

# Nota Integrativa al Rendiconto

## Anno 2017

### ENTRATE

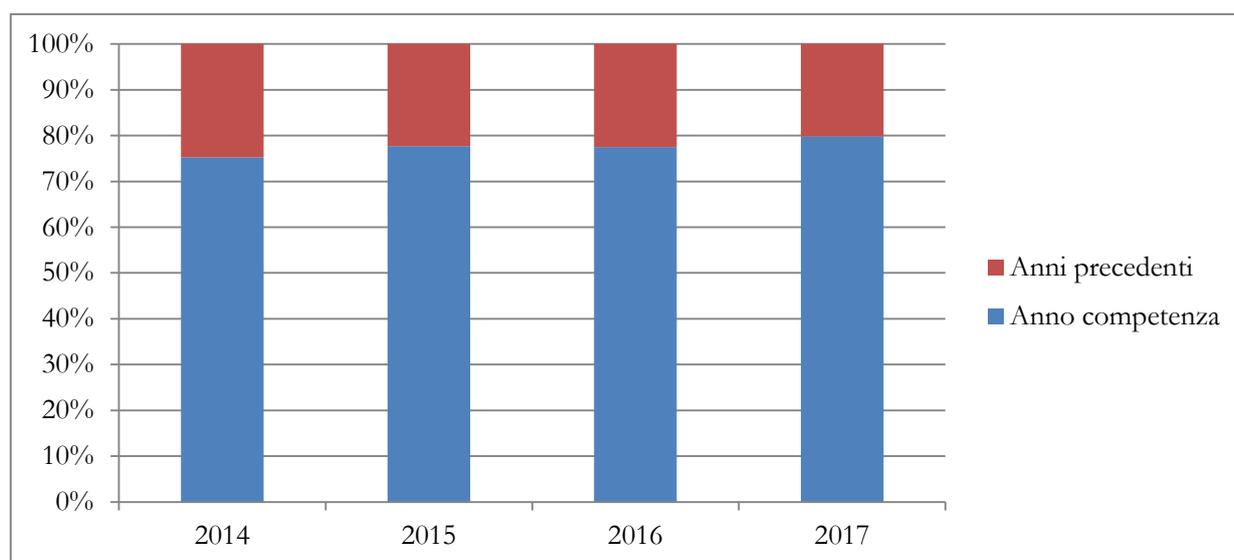
Il rendiconto 2017 si caratterizza, come i precedenti, per il fatto che l'Associazione si finanzia prevalentemente con risorse proprie derivanti dalle quote associative versate dai soci. L'andamento negli ultimi 5 anni di tali proventi è stato il seguente:

Anno	2013	2014	2015	2016	2017
Importo	227.572,51	196.510,68	227.095,83	249.997,10	283.967,64

Prudenzialmente le entrate sono inserite nel rendiconto con il criterio di cassa puro e pertanto l'importo di bilancio coincide con le somme effettivamente incassate nell'esercizio.

### **Quote associative**

Le entrate da "quote associative" sono state € 283.967,64, circa il 94% del totale della competenza del 2017. In particolare, questo importo include sia l'incasso da "quote associative 2017" per € 226.668,33 (79,76% del totale incassato nel 2017), sia quella da "quote associative anni precedenti" per € 57.524,31 (20,24% del totale incassato nel 2016). Il peso relativo di queste due categorie rispecchia il trend generale riscontrato negli anni precedenti.



In questo ambito si colloca la continuazione dell'azione di recupero delle quote di adesione arretrate, sia direttamente dalle strutture dell'associazione sia mediante il supporto di un legale esterno.

### **Proventi e compartecipazioni attività di formazione**

Le entrate da “Proventi e compartecipazioni attività di formazione” sono state € 94.087,34 mediante i quali sono stati realizzati corsi di formazione con CGIL – Funzione Pubblica, Camera di Commercio di Padova, e con i seguenti enti locali: Comune di Albignasego Comune di Chieri, Comune di Desio, Comune di Fidenza, Comune di Lucca, Comune di Maranello, Comune di Modena, Comune di Reggio Emilia, Comune di Solaro, Unione dei Comuni Reno Galliera.

### **Contributi e compartecipazioni per attività e progetti**

Il capitolo “Contributi e compartecipazioni per attività e progetti” include entrate pari a € 362.693,13.

In particolare, gli importi più rilevanti riguardano:

- il contributo di € 260.000,00 da parte della Regione Veneto per la realizzazione del progetto in corso di svolgimento “Conoscere le mafie, costruire la legalità- II Edizione- Piano Formativo Regionale per la Polizia Locale e Iniziative Seminariali Triennio 2016-2018”;
- il contributo di € 40.000,00 da parte della Regione Puglia per la realizzazione del progetto in corso di svolgimento “Norme e processi per il contrasto alle organizzazioni criminali”;
- il contributo a saldo di € 15.000,00 da parte della Regione Veneto per la realizzazione del progetto “Giornata regionale della memoria e dell’impegno in ricordo delle vittime innocenti delle mafie – L.R. 28 dicembre 2012 n.48”, Anno 2017;
- il contributo di € 15.000,00 da parte della Regione Veneto come anticipazione per la realizzazione del progetto “Giornata regionale della memoria e dell’impegno in ricordo delle vittime innocenti delle mafie – L.R. 28 dicembre 2012 n.48”, Anno 2018;
- il contributo di € 11.746,46 da parte del Comune di Casalecchio per la compartecipazione alla realizzazione del progetto in corso di svolgimento “GECO 5”;

### **Pubblicazione "Lose for Life" a sostegno borse di studio**

A partire da ottobre 2017 è stata attivata una campagna di crowdfunding per il sostegno di borse di studio sul tema del gioco d’azzardo. A questa si è aggiunta l’attività di promozione e vendita del libro “Lose for Life”, redatto da Avviso Pubblico. Al 31/12/2017 sono stati raccolti € 5.727,44.

## **USCITE**

La spesa complessivamente impegnata nel 2017 pari ad euro 516.519,48 è stata pagata in conto competenza per euro 450.867,97; la differenza, pari ad euro 66.403,11, costituisce la spesa 2017 mantenuta a residuo e che sarà pagata nel corso del 2018. Alla data del 31.12.2017 risultavano anche residui passivi derivanti dalla gestione degli anni 2016 e precedenti per euro 48.211,49.

Ad oggi non sussistono né debiti fuori bilancio né pendenze straordinarie di alcuna natura nei confronti dell'Erario o altre Amministrazioni dello Stato.

La somma complessiva dei residui passivi al 31.12.2017 da riportare sul bilancio 2018 ammonta ad euro 114.614,60 e quella dei residui attivi ad euro 0,00.

### **Retribuzione personale dipendente**

Avviso Pubblico conta 5 dipendenti assunti a tempo indeterminato, di cui 2 full-time e 3 part-time. In più, 2 risorse sono assunte con contratto a tempo determinato finalizzate a specifici progetti: l'Osservatorio Parlamentare e Geco 5. Le spese per il personale dipendente, comprensive della quota TFR maturata nell'anno, ammontano a euro 195.630,01, di cui euro 164.482,58 in conto competenza e euro 31.147,43 come residui passivi da riportare sul bilancio 2018. Ad oggi l'Associazione ha accantonato su un c/c dedicato euro 43.112,67 per il fondo TFR.

Nel corso del 2018 sarà stornata a saldo dal c/c di gestione al c/c dedicato la somma di € 14.666,96, già imputata ai costi di esercizio 2017.

### **Spese di gestione**

Il totale delle "Spese di gestione" ammonta ad euro 84.345,91, di cui euro 74.461,73 in conto competenza e euro 10.635,78 come residui passivi da riportare sul bilancio 2018.

Le "Spese per collaborazioni e servizi vari esterni di supporto" sono state complessivamente di euro 11.380,00. In questo capitolo di spesa sono incluse le attività esterne di cui l'associazione si avvale per la gestione amministrativa, le attività di comunicazione e, in generale, per ogni attività esterna di supporto. Le altre spese di gestione si riferiscono a tutti i costi diretti per l'acquisto di beni e servizi di funzionamento per lo svolgimento delle attività ordinarie, per la gestione della sede operativa di Firenze, per le spese bancarie, oltre ad imposte e tasse.

### **Spese per progetti**

Il totale delle "Spese per progetti" ammonta ad euro 204.416,11, di cui euro 179.796,21 in conto competenza e euro 24.619,90 come residui passivi da riportare sul bilancio 2018.

Insieme a progetti diventati parte stabile dell'attività dell'associazione, come nel caso del rapporto annuale "Amministratori sotto tiro" e l'"Osservatorio Parlamentare", hanno trovato manifestazione altri capitoli di spesa legati a specifiche progettualità come "Conoscere le mafie, costruire la legalità -

II ed.”, finanziato dalla Regione Veneto, “Norme e processi per il contratto alle organizzazioni criminali”, finanziato dalla Regione Puglia, "Raccontiamoci le Mafie - ed.2017”, finanziato dal Comune di Gazoldo degli Ippoliti.

La voce di spesa “Corsi di formazione” include tutti i costi sostenuti nell’esercizio riconducibili ai vari corsi di formazione svolti.

### **Spese per eventi**

Il totale delle “Spese per eventi” ammonta ad euro 12.567,68, tutte imputate in conto competenza.

Gli eventi principali finanziati sono la “Giornata Nazionale della Memoria e dell’Impegno – 2017” e la “Festa di Avviso Pubblico”, che si è svolta a Casal di Principe a novembre 2017.

Inoltre, il capitolo di spesa “Contributo Terremoto Centro Italia Insieme”, pari a euro 4.780,00, riguarda la raccolta fondi promossa da Avviso Pubblico a partire da settembre 2016 e conclusasi nel corso del 2017 in favore delle aree terremotate. Nello specifico, questo importo è stato versato in favore del Comune di Treia (MC), vincolandolo all’acquisto di 113 banchi e 83 sedie per l’Istituto Comprensivo Egisto Paladini, in sostituzione di arredi scolastici rimasti danneggiati durante il sisma.

### **Spese per attività associative**

Il totale delle “Spese per attività associative” ammonta ad euro 4.808,58, tutte imputate in conto competenza.

Questo capitolo di spesa include i costi sostenuti per seminari ed incontri di formazione per lo staff e per gli organi dirigenti, per le assemblee annuali e per le attività svolte dai vari coordinamenti territoriali.

### **Spese a sostegno di borse di studio**

Il totale delle “Spese a sostegno di borse di studio” ammonta ad euro 14.751,19, tutte imputate in conto competenza.

Questo capitolo di spesa include i contributi a sostegno della partecipazione di studenti meritevoli al master “Analisi, prevenzione e contrasto della criminalità organizzata e della corruzione” dell’Università di Pisa e al master "Analisi dei fenomeni di criminalità organizzata e strategie di riutilizzo sociale dei beni confiscati" dell’università di Napoli.

Inoltre, sono state finanziate 2 borse di studio in collaborazione con l’Università Luiss “Guido Carli” finalizzate alla collaborazione con l’Osservatorio Parlamentare di Avviso Pubblico.

L’Associazione ha sostenuto i costi per la pubblicazione e presentazione dei libri “Lose for Life” e “Vent’anni di lotta alle mafie e alla corruzione in Italia” che ammontano rispettivamente a euro 4.791,29 e euro 3.959,90, grazie al cui ricavato saranno finanziate nuove borse di studio.

## **AVANZO DI GESTIONE**

L'esercizio 2017 si è chiuso con un avanzo di gestione pari a euro 267.838,98, di cui euro 197.658,19 vincolato a progetti incorso di svolgimento e per i quali è già stato ricevuto il contributo. Nello specifico:

- euro 157.658,50 vincolati al progetto “Conoscere le mafie, costruire la legalità- II Edizione- Piano Formativo Regionale per la Polizia Locale e Iniziative Seminari Triennio 2016-2018” – Regione Veneto
- euro 29.066,59 vincolati al progetto “Norme e processi per il contrasto alle organizzazioni criminali” – Regione Puglia
- euro 10.933,10 vincolati al progetto “Giornata regionale della memoria e dell’impegno in ricordo delle vittime innocenti delle mafie – L.R. 28 dicembre 2012 n.48, Anno 2018” – Regione Veneto

In più è stato istituito un fondo spese vincolato di euro 20.000,00 a copertura delle maggiori spese per personale dipendente previste per il 2018 a causa della cessazione degli sgravi fiscali previsti dal Job Act.

L'avanzo di gestione da riportare nel rendiconto 2018 è, quindi, pari a euro 50.180,79.

## **FONDO DI CASSA**

Il fondo di cassa disponibile dell'Associazione risultante al 31.12.2017 è di euro 382.453,58 (contanti, conto corrente postale, conti correnti Banca Etica, saldo carta credito prepagata).

L'Associazione ha anche una disponibilità di ulteriori euro 43.112,67, vincolata per il fondo TFR e accantonata su c/c dedicato. Nel corso del 2018 sarà stornata a saldo dal c/c di gestione al c/c dedicato la somma di € 14.666,96, già imputata ai costi di esercizio 2017.

## **DATI GENERALI DI COMPARAZIONE**

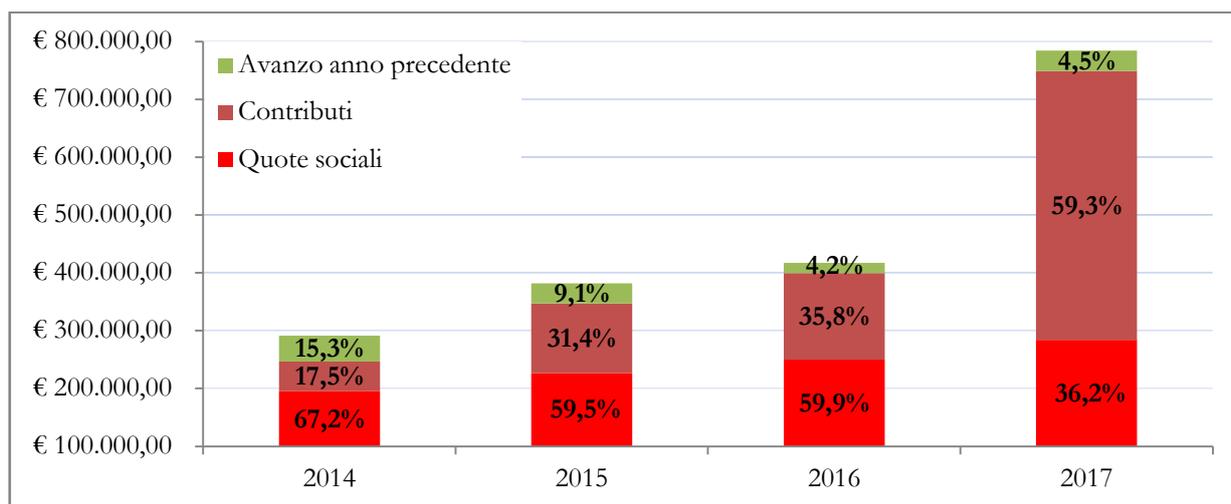
Nel quadriennio 2014-2017 il totale delle spese sostenute da parte dell'associazione è cresciuto progressivamente, supportato da un incremento delle entrate derivanti da quote sociali e da contributi per la realizzazione di specifiche attività ed iniziative (Fig. 1 e 2). In particolare, il 2017 è stato caratterizzato dall'ottenimento di importanti contributi per la realizzazione di specifici progetti, tanto da far raddoppiare il valore delle entrate complessive in termini assoluti e ribaltare il valore percentuale della sua composizione tra quote associative e contributi, tendenzialmente stabile nel tempo. Discorso simile anche per le uscite, cresciute di oltre il 25% rispetto al 2016. La sensibile riduzione nell'incidenza delle spese di gestione è da imputarsi ad un continuo monitoraggio in ottica di riduzione di inefficienze

e sprechi e da una più efficace imputazione delle spese sostenute con carta prepagata ai rispettivi capitoli di spesa.

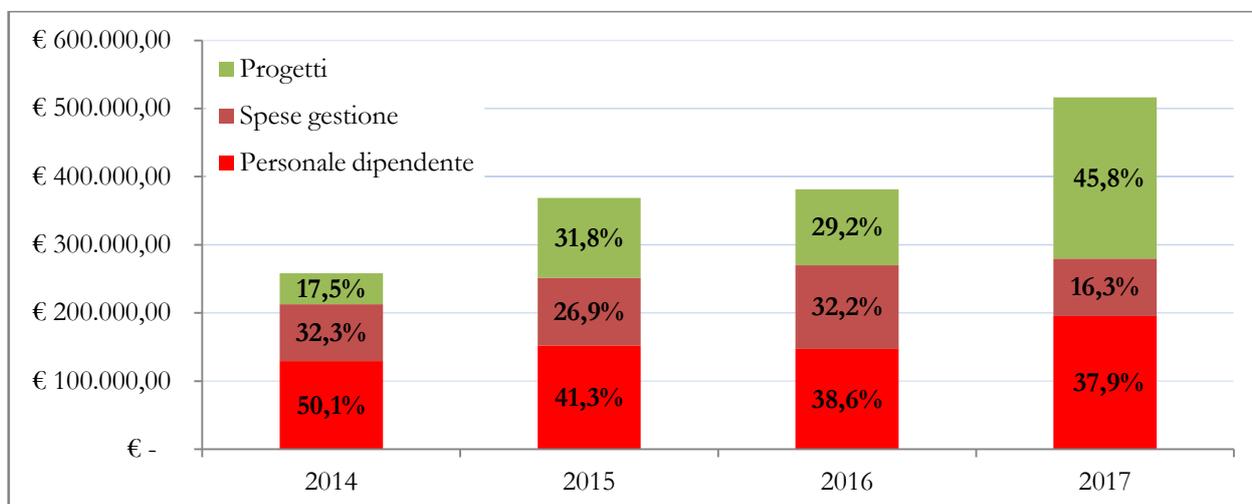
Molti dei progetti e delle manifestazioni svolte hanno assunto carattere strutturale, come nel caso della Giornata Nazionale della Memoria e dell’Impegno, del rapporto Amministratori sotto Tiro e dell’Osservatorio Parlamentare. A questi si aggiungono altre importanti progettualità pluriennali come “Conoscere le mafie, costruire la legalità- II Edizione- Piano Formativo Regionale per la Polizia Locale e Iniziative Seminariali Triennio 2016-2018” e “Giornata regionale della memoria e dell’impegno in ricordo delle vittime innocenti delle mafie – L.R. 28 dicembre 2012 n.48, Anno 2018”, finanziate dalla Regione Veneto, e “Norme e processi per il contrasto alle organizzazioni criminali”, finanziato dalla Regione Puglia

Il grado di autonomia finanziaria si è ridotto progressivamente nel corso dei tre anni, evidenziando come l’associazione ricorra sempre più ad entrate diverse dalle quote sociali per svolgere le proprie attività (Fig. 3).

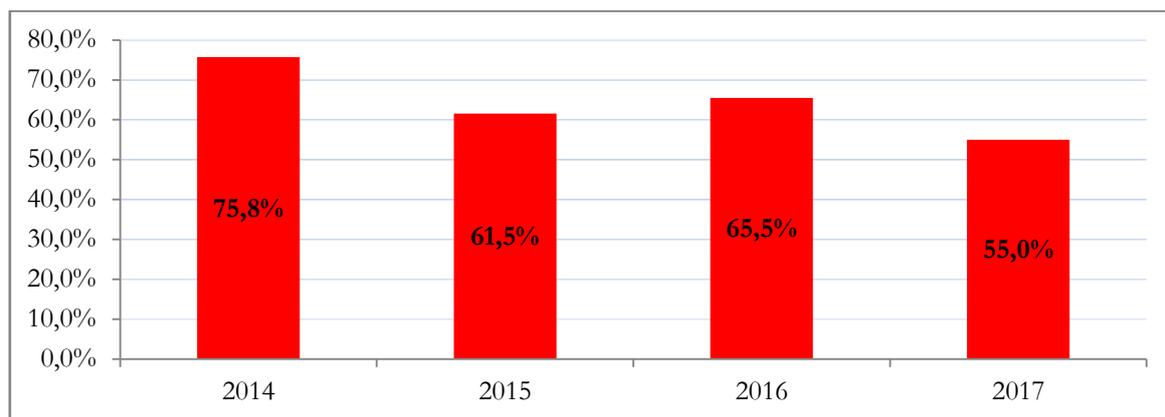
**Fig.1: Suddivisione tipologia entrate (2014-2017).**



**Fig.2: Suddivisione tipologia uscite (2014-2017).**



**Fig.3: Grado di autonomia finanziaria (2014-2017); rapporto tra entrate da quote sociali ed il totale delle spese.**

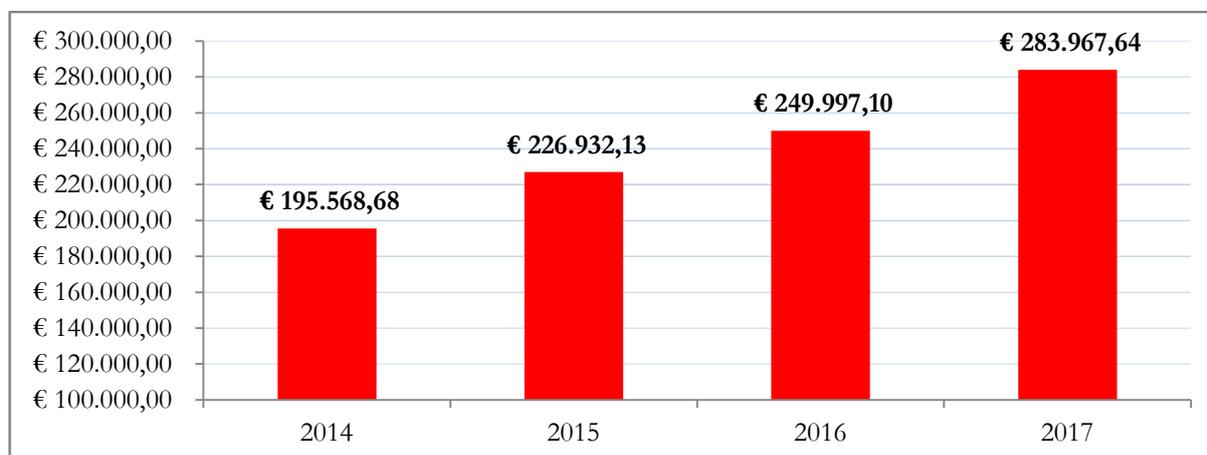


### **Quote associative**

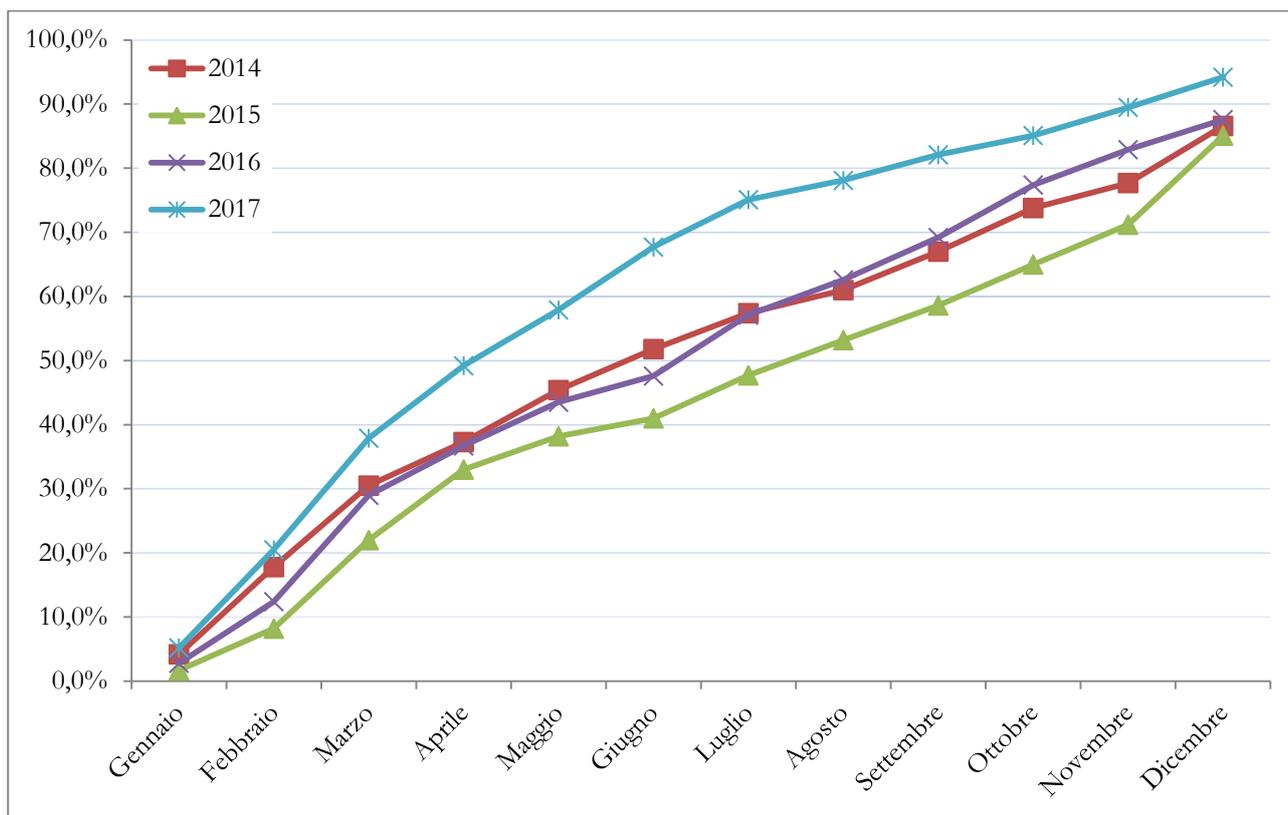
Nel quadriennio 2014-2017 l'incasso delle quote è aumentato in termini assoluti (fig.4) grazie all'incremento della base sociale registrato nello stesso periodo ed all'attività di recupero di quote arretrate. In termini relativi, il grado di riscossione in conto competenza di ogni esercizio, stabile attorno all'85% nel triennio 2014-2016, è cresciuto nel 2017 di circa il 9%, superando il 94% della competenza annuale (Fig. 5).

Sotto il profilo delle quote arretrate l'incidenza del flusso di recupero si è ridotta progressivamente passando dal 24% del totale incassato nell'esercizio 2014 al 20% del 2017 (Fig. 6). Al 31/03/2017, l'Associazione vanta crediti da quote associative per € 236.700,00 per il periodo 2007-2017 (Fig. 7), che sono oggetto di un'azione di recupero congiunta tra l'amministrazione dell'associazione ed un legale incaricato.

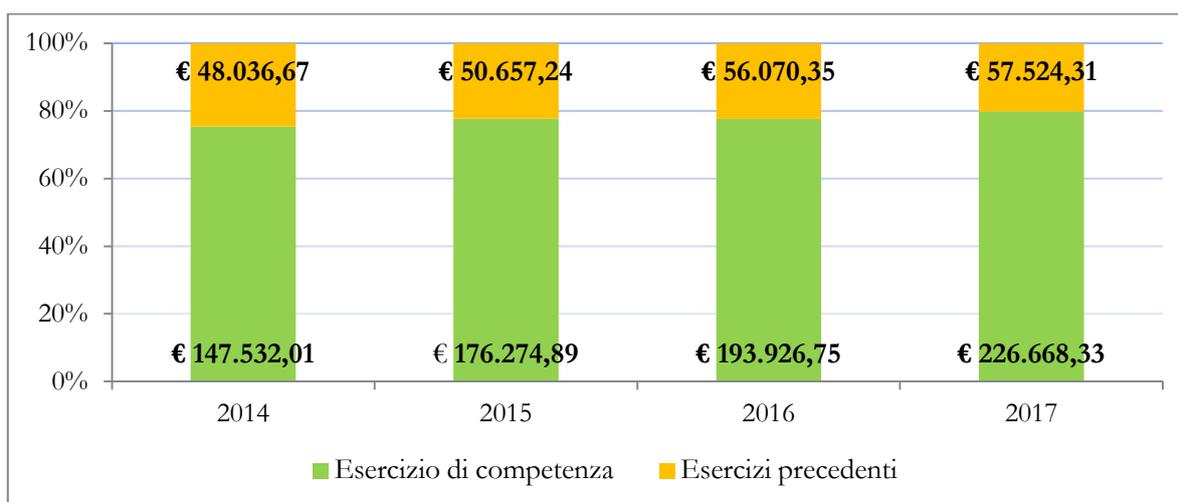
**Fig.4: Quote incassate 2014-2016. Valori assoluti**



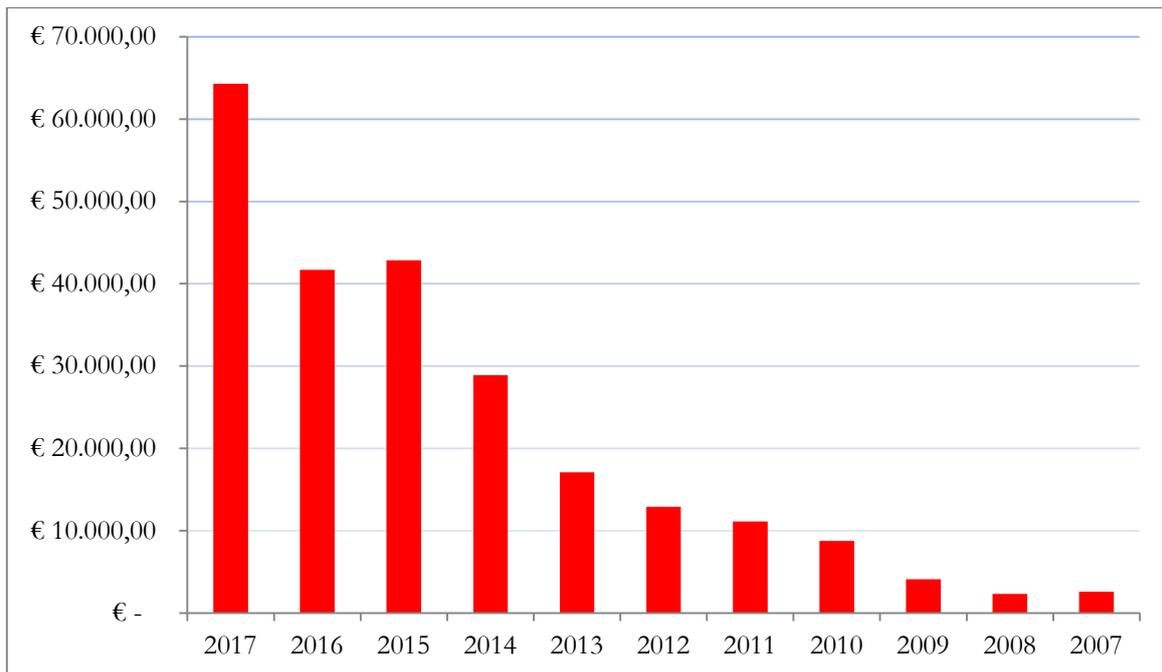
**Fig.5: Percentuale delle quote incassate nell'anno di competenza rispetto al totale dovuto (2014-2017)**



**Fig.6: Composizione percentuale delle quote incassate in ciascun esercizio (2014-2016)**



**Fig.7: Quote arretrate per anno di competenza (2007-2017). Valore assoluto delle quote da incassare rispetto all'anno di competenza**



**Fig.8: Composizione quote arretrate a fine esercizio (2014-2017). Valore assoluto e incidenza percentuale delle quote da incassare rispetto all'anno di competenza**

